

Afrikagruppernas strategiska plan 2022–2026

www.afrikagrupperna.se

Afrikagruppernas strategiska plan 2022–2026

1. Inledning

Afrikagrupperna är en feministisk, medlemsbaserad solidaritetsorganisation som arbetar med utvecklingssamarbete i södra Afrika med fokus på rättvisa maktstrukturer och en rättvis resursfördelning. Vi stödjer även kampen för ett fritt Västsahara. Vår vision är En Rättvis Värld. Vi arbetar i solidaritet med människor i kampen att bekämpa fattigdom och andra orättvisor. Vi arbetar med att förändra de villkor som skapar ojämlikhet i det globala ekonomiska systemet. Afrikagruppernas partnerorganisationer spelar en central roll i detta arbete.

Det högsta beslutande organet för Afrikagruppernas är organisationens årsmöte. Medlemmar och lokalgrupper i hela landet organiserar aktiviteter som omfattar olika typer av engagemang, såsom mobilisering, öka medvetandenivån, insamling, delta i våra kampanjer, information och utbildning, kulturevenemang, diskussionsforum, manifestationer, demonstrationer och andra solidariska aktiviteter. Våra lokalgrupper är väletablerade i sina lokalsamhällen, och många grupper och enskilda medlemmar har ett långt och starkt engagemang i organisationen.

Afrikagruppernas strategiska plan 2022–2026 antogs av styrelsen i april 2021. Den grundar sig på Afrikagruppernas kärnvärden som antogs vid årsmötet 2020: solidaritet, jämlikhet, feminism och respekt. Denna strategiska plan omfattar alla delar av vår organisation (medlemsorganisationen och kontoren i Stockholm och Johannesburg) samt våra verksamheter (utvecklingssamarbete, kommunikation, insamling och opinionsarbete).

I detta dokument beskrivs Afrikagruppernas strategiska val och fokusområden under de närmaste fem åren. Mot slutet av 2026 vill Afrikagrupperna se följande situation:

- Afrikagrupperna har vuxit något vad gäller antalet partnerskap och har möjligtvis även inlett samarbeten i andra delar av regionen. Vi har utvecklat våra strategiska partnerskap, inklusive samarbeten med omkring 30 organisationer och icke-formella aktörer i södra Afrika. Vi har inlett samarbeten med ungdomsledda rörelser/organisationer. Vi har ökat vårt fokus

på stöd till rörelser och vi har ytterligare analyserat och förfinat våra metoder när det gäller att stödja icke-formella aktörer.

- Vi har förbättrat vår förmåga att stödja och stärka solidariteten i svåra och riskfyllda sammanhang utifrån de olika nivåer av konflikter som existerar i regionen, inklusive hot och attacker mot aktivister och organisationer.
- Afrikagrupperna tillhandahåller kärnstöd till våra partnerorganisationer. För att stärka civilsamhället och som en del av agendan gällande biståndseffektivitet förespråkar vi fortfarande denna finansieringsmetod för att därmed påverka andra givare att göra detsamma.
- Svenskarna har mer kunskap om Afrikagrupperna eftersom vi har ökat vår kapacitet att nå ut med våra budskap. Vi använder digitala verktyg för att på ett effektivt vis stärka band och kontakter med aktivister i Sverige och södra Afrika.
- Det finns en hög grad av kunskap, medvetenhet och kapacitet gällande feminism, och Afrikagrupperna är välinformerade om hur miljö och klimatförändringar hänger ihop med de frågor som vi och våra partners arbetar med.
- Afrikagrupperna har stabila finanser som bygger på en diversifierad bas av givare, inklusive institutioner och individuella givare.
- Vi har ett ordentligt och tillförlitligt system som gör det möjligt för oss att följa våra resultat samt kontrollera och dokumentera förändringar över tid.

Den strategiska planen kommer att användas som grund för Afrikagruppernas verksamhetsplaner för de olika delarna i organisationen, där vissa finansieras med externa medel och vissa med eget kapital. Styrelsen kommer varje år att se över dokumentet för att utvärdera hur Afrikagruppernas verksamhet återspeglar de strategiska valen.

I avsnitt 2 visualiserar och förklarar vi vår förändringsteori och målhierarki. I avsnitt 3 presenterar vi mer ingående de fyra principer som styr vårt arbete. I avsnitt 4 presenterar och förklarar vi Afrikagruppernas tillvägagångssätt som används i all vår verksamhet, följt av avsnitt 5 där vi diskuterar våra olika arbetsområden och formulerar dessa såsom effektmål.

2. Figur över målhierarki och förändringsteori

Afrikagrupperna har identifierat ett problem som vi vill ta itu med. Vi ser hur vår värld kännetecknas av ojämlika maktstrukturer och en orättvis resursfördelning. För att bidra till förändring har vi fastställt ett antal principer som ska vägleda vårt arbete mot en rättvis värld. Vår analys visar att dessa principer spelar en avgörande roll om man vill bekämpa förtryckande strukturer och maktsystem. Med utgångspunkt i våra principer utgår vi från att genom att tillämpa en kombination av våra olika tillvägagångssätt kan Afrikagrupperna och dess partnerorganisationer bidra till att åstadkomma förändring inom våra fokusområden. Afrikagruppernas fokusområden anges i våra effektmål. I vårt arbete fokuserar vi på dessa frågor, främst tillsammans med partnerorganisationer och medlemmar.

Vi lever i en komplicerad värld och olika problem är sammanflätade. Därför behövs mångfasetterade strategier som kan hantera flera frågor samtidigt för att åstadkomma förändring vad gäller maktstrukturer och resursfördelning.

Nedan presenterar vi en visualisering av vår förändringsteori för att vägleda läsaren genom denna strategiska plan. Den visar på orsakssamband med utgångspunkt i de problem vi vill adressera samt presenterar de principer som styr vårt arbete och våra tillvägagångssätt. Afrikagrupperna arbetar för att uppnå ett antal resultat, vilket bidrar till våra effektmål. Våra effektmål återspeglar de strategiska områden vi fokuserar på i vårt arbete. Genom att uppnå dessa effektmål bidrar vi till rättvisa maktstrukturer och en rättvis maktfördelning, vilket i sin tur tar oss närmare vår vision om en rättvis värld. De förväntade resultaten ingår inte i denna strategiska plan eftersom dessa ger oss mer detaljerade anvisningar för vårt arbete och kommer att operationaliseras och analyseras i våra olika verksamhetsplaner.

Se illustrationen på nästa sida.

3. Principer

De vägledande principerna är en konkretisering av de ovannämnda värden som antogs 2020. Dessa principer har länge varit en del av Afrikagruppernas historia och bekräftas ständigt av våra medlemmar och partnerorganisationer på plats. Dessa principer kommer att vägleda all vår verksamhet under de närmaste åren.

FEMINISM

Feminism är en av de grundläggande principer som kännetecknar vår strategiska plan och förändringsteori. Som en feministisk organisation ska därmed en feministisk analys inverka på alla aspekter av vår verksamhet, oavsett om det är på operationell, politisk eller samhällsnivå. Afrikagruppernas dagliga verksamhet bör genomsyras av ett intersektionellt perspektiv och ett gemensamt åtagande att omdana maktförhållanden för att så småningom åstadkomma en rättvis fördelning av makt och resurser. Begreppet intersektionalitet är ett teoretiskt ramverk och verktyg för att analysera hur maktskillnader samverkar och därigenom (åter)skapar olika typer av ojämlikhet och förtryck. Dessa maktskillnader kan baseras på sexuell läggning, könsidentitet och/eller könsuttryck, etnicitet, klass, kultur, tradition, ålder/generation, funktionsförmåga, geografisk plats, nationalitet, religion, språk och/eller andra former av social exkludering.

Mänskliga rättigheter för kvinnor, HBTQI+ (homosexuella, bisexuella, trans- och queerpersoner och intersexuella) och andra grupper som marginaliseras, rättvisa maktförhållanden och jämställdhet spelar en central roll för strukturförändringar och utgör förutsättningar för social rättvisa. Kärnan i feminismen är en övertygelse att ojämlikhet är fel, och feminismen syftar till att motarbeta alla förtryckande system, såsom patriarkat, kolonialism, kapitalism, homofobi och rasism. Feminismen förkroppsligar kampen att eliminera exkludering och förtryck, i synnerhet av kvinnor, HBTQI+ samt andra intersektionella grupper.

Eftersom Afrikagrupperna är en solidaritetsorganisation baserad i Sverige som stödjer organisationer i södra Afrika är det viktigt för oss att vi tar hänsyn till förhållanden på flera platser. Exempelvis förhåller sig Afrikagrupperna till både afrikanska och västerländska diskurser och definitioner av feminism. Medlemmar,

personal, partnerorganisationer och deras målgrupper har alla olika erfarenheter av vårt förflutna och därför blir den feministiska solidariteten avgörande.

Det är viktigt att vi ödmjukt erkänner komplexiteten i vårt arbete och hanterar maktfrågor inom vår egen organisation samt inom våra partnerskap.

Afrikagrupperna strävar efter att förkroppsliga vår feminism genom våra strategiska metoder och tillvägagångssätt för att åstadkomma förändring. Våra verksamheter omfattar bland annat följande: (1) skapa frizoner och plattformar för feministisk utbildning och utbyte av erfarenheter gällande SRHR, (2) rekrytera nya partners med en feministisk agenda, (3) erkänna privilegier och de platser där kunskap/forskning existerar, (4) använda ett feministiskt språkbruk i vår kommunikation, (5) alliera oss med energiska kvinnor, HBTQI+ och ungdomsrörelser, (6) deltagande kommunikation, (7) kampanjer och insamlingsbrev bör ha en feministisk utformning.

SOLIDARITET

Afrikagrupperna fortsätter att verka solidariskt med människor i kampen mot fattigdom och orättvisor genom vår solidaritetscirkel som bygger på jämlikhet och ömsesidig respekt. Solidaritetscirkeln bygger på frågor som är relevanta för både det globala Nord och det globala Syd, eller på orsakssamband mellan de två.

Solidaritetscirkeln är ett sätt att hantera lokala orättvisor globalt samt att koppla samman personer som arbetar för samma sak och är involverade i samma kamp med insikten att människor som drabbas av orättvisor bör stå i centrum för alla prioriterade insatser.

Solidaritet är nödvändigt för alla sociala förändringsprocesser som bygger på delade intressen och mänskliga värderingar. Solidaritet kan vara mycket kraftfullt, men kan också lätt undergrävas av globaliseringens avigsidor i vår tid av nyliberalism. Det engagemang och aktivism som uppvisas av Afrikagruppernas medlemmar och givare är avgörande komponenter vad gäller global solidaritet. Afrikagruppernas partnerskap bygger på idén om solidaritet – att förstå, stödja och bidra till olika former av kamp. Dessa partnerskap och solidaritetsprinciper bidrar till en kontinuerlig rättighetsbaserad aktivism hos våra partners målgrupper samt solidariskt stöd och kunskapsdelning mellan organisationer.

Att arbeta utifrån ett solidariskt perspektiv innebär att vi ser på världen som en enhet där allt hänger samman och där alla måste ta gemensamt ansvar för den utveckling vi vill se i framtiden.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH DEMOKRATI

Vår vision är en rättvis värld, en värld där alla kan bestämma över sin egen framtid. En rättvis värld är inte möjlig om inte de mänskliga rättigheterna verkligen respekteras i förhållande till alla människor, överallt. Vår utgångspunkt är att de mänskliga rättigheterna ses som grundläggande individuella och kollektiva rättigheter som är universella och skyddas av nationella lagar och folkrätten (FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna och andra FN-deklarationer). Demokrati kan inte frikopplas från mänskliga rättigheter, eftersom dessa är en förutsättning för demokrati (såsom vi ser på det). I detta ingår rätten och möjligheten att hålla de som har makten ansvariga för de beslut de fattar.

Staten har det främsta ansvaret och skyldigheten att främja och skydda de mänskliga rättigheterna och våra grundläggande friheter. Vi har dock noterat att stater i allt högre grad inte tar sin roll på allvar när det gäller att garantera att medborgarna åtnjuter sina grundläggande rättigheter och friheter. Mänskliga rättigheter och demokratiska värderingar åsidosätts fortfarande till förmån för kapitalistiska intressen. De ständigt pågående försöken av internationella finansinstitut och företagslobbyister att ta över demokratiska institutioner äventyrar de fattigaste människornas ekonomiska, sociala och mänskliga utveckling. Det finns skäl för civilsamhället att stå emot ett sådant övertagande, kräva respekt för de mänskliga rättigheterna, insyn i resursstyrning, bekämpa korrupktion, kräva att det finns yttrandefrihet och mötesfrihet samt att medborgarna bjuds in att delta i alla utvecklingsprocesser.

Lokalsamhällens motstånd mot exploatering möts av våld från regeringar och transnationella företag som förlitar sig på militarism och säkerhetstänkande för att begränsa människors friheter. Liksom i många andra delar av världen fortsätter södra Afrika att se att det medborgerliga utrymmet har minskat, vilket är tydligt i form av könsbaserade kränkningar, mord på kvinnor, kvinnohat samt att aktivister kidnappas och mördas. Reproduktiv rättvisa, klimaträttvisa och ekonomisk rättvisa är sammanflätade och går inte separera från varandra. Kvinnor och män, flickor och

pojkar samt personer som inte inrättat sig efter kön måste ha samma makt att forma samhället och sina egna liv.

Afrikagrupperna ser ett aktivt civilsamhälle som en nödvändighet för att bygga en demokratisk stat. Vi har valt att fokusera vårt stöd på kvinnor och samhällen som marginaliseras utifrån de i huvudsak patriarkala normer som existerar i alla samhällen. Afrikagrupperna tillämpar ett rättighetsbaserat perspektiv i allt vårt arbete för att ge utrymme åt de som inte tenderar att få sina röster hörda. Ett rättighetsbaserat perspektiv kopplar samman utveckling och mänskliga rättigheter. Personer som har eller borde ha dessa rättigheter kallas för rättighetsbärare, medan de som tillhandahåller och garanterar dessa rättigheter eller borde göra detta (i synnerhet statliga strukturer) kallas för ansvarstagare. Ett rättighetsbaserat perspektiv innebär att de som påverkas bör vara de som driver på förändring och de som bestämmer dagordningen.

HÅLLBARHET

Vår syn på hållbarhet innefattar både miljömässiga och sociala aspekter och handlar om den fortsatta balansen som möjliggör att biosfären och vår mänskliga civilisation kan leva sida vid sida. Detta innebär att naturresurser bör vara tillgängliga för alla som bor på vår planet. Den tilltagande utveckling där naturen ses som en handelsvara innebär dock att inte alla kan få tillgång till och utnyttja naturresurser, vilket i sin tur leder till ökad utsatthet, ojämlikhet, fattigdom och orättvisor.

Vårt nuvarande globala ekonomiska system upprätthålls av en ojämlik maktdynamik och orättvisa handelsregler. Nyliberalismen fungerar som en drivkraft där företag utnyttjar naturresurser och arbetskraft. De vinster som görs lokalt förflyttas långt från de människor som påverkas och den miljö som har möjliggjort dessa vinster. I stället står lokalsamhällena kvar med konsekvenserna av de negativa effekter som kommer från utvinningsindustrin, jordbruksföretag och andra miljöskadliga verksamheter. Detta förvärras av patriarkala strukturer som möjliggör för kapitalismen att reproducera sig. Kvinnor och andra grupper som marginaliseras utifrån klass, etnicitet, sexuell läggning och andra former av diskriminering påverkas oproportionerligt av detta. De som bidrar minst till miljöskador kommer sannolikt att vara de som påverkas mest av klimatförändringar och andra typer av miljöförstöring. Naturresurser men även miljöbelastning är ojämnt fördelade, både lokalt och globalt.

En hållbar utveckling som uppfyller dagens behov utan att äventyra kommande generationers förmåga att tillgodose sina egna behov innefattar alla delar av samhället, inklusive hälsa och välbefinnande samt jämställdhet mellan könen. I vissa delar av världen innebär början av puberteten att man räknas som vuxen och unga flickor får därmed ta ett oproportionerligt stort ansvar, såsom tungt hushållsarbete, tvångsäktenskap, att börja ha sex och därmed även tidiga graviditeter. Detta får långtgående konsekvenser vad gäller hälsa och hållbar utveckling. Sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR) utgör mänskliga rättigheter, och möjligheten för alla kön att till fullo utöva dessa är nödvändigt för en hållbar utveckling.

Afrikagruppens vision om en rättvis värld handlar om allas välbefinnande, mer jämlika samhällen som totalt sett använder färre resurser samt andra sätt att producera, distribuera, konsumera och hantera avfall. I södra Afrika (liksom runt om i världen) fortsätter lokalbefolkningen att stå emot utvinningsindustrin för att försvara tillgången till sitt vatten, territorium, mänskliga rättigheter och försörjningsmöjligheter. De utmanar den ojämna maktdynamiken, orättvisa fördelningen och ohållbara utnyttjandet av naturresurser.

4. Tillvägagångssätt

För att kunna utföra vårt arbete och nå våra mål, vilka är nära kopplade till och baserade på våra vägledande principer, använder vi oss av följande tillvägagångssätt.

Rättighetsbaserat perspektiv

Afrikagrupperna bygger vidare på det rättighetsbaserade perspektivet genom att fokusera på att stödja agens och emancipatorisk praxis som ett resultat av staters begränsningar när det gäller att skydda och främja människors rättigheter.

Emancipatorisk praxis är inspirerad av Paulo Freires innovativa förhållningssätt till utbildning. Freire presenterar en teori gällande förtryck och visar på hur vi kan åstadkomma frigörelse. Han menar att nyckeln till detta är att väcka kritisk medvetenhet hos individen och/eller kollektivet, vilket leder till agens, reflektion, lärande och handling. Överallt, även i starka demokratier, ser vi att förverkligandet av människors rättigheter handlar om en ständig kamp att bli erkänd. Vi kommer därför

att fortsätta att stödja organisationer som förespråkar mänskliga rättigheter och belyser kränkningar av dessa rättigheter. Vi stödjer organisationer med nära anknytning till sina lokalsamhällen och de personer de företräder. Våra partnerorganisationer stödjer agens och emancipatorisk praxis för att göra det möjligt för rättighetsbärare att hävda sina rättigheter och utöva påtryckningar på ansvarstagare att fullgöra sina skyldigheter. Befintliga lagar och deklARATIONER kan användas som en hävstång i detta arbete och som stöd för att öka medvetenheten gällande mänskliga rättigheter.

I praktiken stödjer vi att människor som direkt berörs och kommer att gynnas av en förändring mobiliseras genom att tillämpa principen "ingenting gällande oss, eller för oss, utan oss". De som påverkas bör vara de som driver på förändring och bestämmer dagordningen. Afrikagrupperna vidtar riktade åtgärder för att arbeta med och förstärka rösterna från människor på plats samt respekterar också hur människor väljer att organisera sig lokalt. Vi uppmanar även våra partners att påverka våra beslut. Ett konkret exempel på hur vi tillämpar en emancipatorisk praxis är vårt arbete med deltagande kommunikation. Vårt syfte med detta är att garantera att alla parter som deltar i alla steg i kommunikationskedjan/-cirkeln äger processen. Det är viktigt att vi skapar förutsättningar och möjligheter för rättighetsbärare, medlemmar och aktivister från våra partnerorganisationer att själva förmedla sina budskap.

Organisering och mobilisering

Förändringar kommer inte automatiskt att stödjas av privilegierade personer eller personer i maktposition. De måste åstadkommas av rättighetsbärare, i synnerhet människor som marginaliseras och lever i fattigdom. Civilsamhällesorganisationer spelar en viktig roll i detta. Förändringsprocesser börjar dock alltid i människors eget engagemang och försök att organisera sig. I allt högre grad måste personer på gräsrotsnivå vara den drivande kraften i arbetet att förändra sina levnadsvillkor liksom i det större arbetet att åstadkomma en strukturomvandling. Att hjälpa människor på gräsrotsnivå innefattar att stödja kapacitetsutveckling och medvetenhet, att hitta sätt att få tillgång till verktyg och resurser för att skapa förändring samt att utveckla en politisk förståelse gällande samhälle och processer liksom en förmåga att arbeta för förändring.

En viktig strategi i vårt arbete är därför att främja och stödja processer där människor mobiliseras och organiserar sig, inklusive att bygga rörelser och på så sätt stärka civilsamhället. Vi mobiliserar och uppmuntrar aktivism i Sverige till stöd för vårt mer omfattande arbete att skapa strukturomvandling. Afrikagrupperna ser på insamling som en möjlighet för allmänheten att engagera sig och stödja vårt arbete. Vi mobiliserar privata givare över hela landet och strävar efter att skapa fler möjligheter att samla in pengar. Afrikagrupperna interagerar med flera olika grupper och har därför många intressenter, såsom institutioner, politiker, organisationer och nätverk i Sverige och internationellt. Vi kopplar samman globala och lokala kamper, rörelser och individer med hjälp av digitala verktyg för att förstärka budskapen.

Afrikagrupperna anser att organisering är avgörande för att skapa förändring. Vår strategi är därför att utveckla vår förmåga att stödja mobilisering och organisering, rörelser och andra aktörer som arbetar för förändring. Vi fokuserar i synnerhet på att hitta och koppla samman energiska kvinno- och ungdomsrörelser i södra Afrika. Vi kommer att fortsätta att stödja befintliga lokala och globala nätverk och solidaritetsinitiativ med fokus på att skapa utrymmen. Vi kommer även att studera möjligheterna att skapa plattformar för engagemang utifrån nya tillvägagångssätt.

Partnerskap och samarbete

Afrikagrupperna tillhandahåller kärnstöd till partnerorganisationer med gemensamma mål och värderingar. Trots att kärnstöd är vårt förstahandsval tillhandahåller vi även projektfinansiering eller stödverksamhet när detta är lämpligt (exempelvis när vi stödjer rörelser eller kollektiv). Afrikagrupperna uppmuntrar och underlättar även dialoger kring frågor eller utmaningar gällande gemensamma intressen, lärande och ansvarsskyldighet. Den demografiska utvecklingen i södra Afrika visar på en ung befolkning, och det är därför Afrikagrupperna måste nå ut till och samarbeta med rörelser och organisationer som leds av ungdomar och som fokuserar på barn och ungdomar.

Afrikagrupperna har valt att inte vara en verkställande organisation utanför Sverige och samarbetar därför med och stödjer andra organisationers egna dagordningar och institutioner. Vi tillhandahåller långsiktigt ekonomiskt stöd till partnerorganisationer som delar våra värderingar och visioner. Efter att vi har gjort detta strategiska val är det oerhört viktigt att välja rätt partnerorganisationer. Även om Afrikagrupperna

stödjer organisationer och rörelser av en mängd olika typer och storlekar, arbetar de alla med att förändra maktstrukturer. Detta arbete medför stora risker, och därför står det högt på vår dagordning att hitta sätt att navigera konfliktområden, inklusive att ge lämpligt stöd till organisationer och aktivister. Det är också viktigt för Afrikagrupperna att alliera sig med strategiska intressenter på andra sätt än att ge ekonomiskt stöd. Detta innefattar exempelvis samarbeten med forskare eller journalister samt att bjuda in representanter från universitetsvärlden, rörelser och organisationer till våra möten och plattformar.

Kunskap och medvetenhet

Intern kunskap och kompetensutveckling är nödvändigt för att vi ska förbli relevanta som organisation, kunna ompröva problem och ägna oss åt opinionsbildning. Våra partnerorganisationer utgör en ovärderlig kunskapskälla, och eftersom vi stödjer organisationer i flera länder i södra Afrika har vi en god möjlighet att samla in information och analysera denna utifrån ett regionalt perspektiv. Som en kunskapsdriven organisation grundad på solidaritetscirkeln söker vi undanröja hierarkiska hinder samt främja kunskapsspridning. Medlemmarnas arbete ökar vår kunskap och medvetenhet och skapar därmed stöd för förändringar i Sverige, vilka i sin tur kan påverka förhållandena i södra Afrika. Vi strävar efter att kunskap kontinuerligt delas mellan Afrikagrupperna och våra partnerorganisationer. En viktig metod i detta är att skapa plattformar och utrymmen där partnerorganisationer kan träffas och utbyta bästa praxis, erfarenheter och idéer. Afrikagrupperna väljer strategiskt ut partners som bygger upp och delar med sig av kunskap, i synnerhet när det gäller att öka medvetenheten om mänskliga rättigheter och hur man kan kräva dessa rättigheter av ansvarstagare. Att bygga upp och dela med sig av kunskap innefattar att lära sig och reflektera kring det förflutna. En viktig aspekt är därför att dokumentera våra och våra partnerorganisationers tidigare erfarenheter.

En av de viktigaste resurserna i Afrikagrupperna är våra medarbetare. Våra medarbetare bör ha en bred samling kompetenser och erfarenheter samt uppmuntras att kontinuerligt uppdatera sina kunskaper. Arbetsklimatet bör skapa utrymme för deltagande, kreativitet och personlig utveckling inom ramarna för ansvarsskyldighet. Individuell kompetens och erfarenhet bör användas på effektivast möjliga sätt.

Opinionsbildning

Att framgångsrikt påverka politiker, beslutsfattare och andra intressenter att genomföra förändringar på politisk nivå kräver ett träget och välgrundat opinionsarbete baserat på konkreta exempel, evidens och verkliga fall. Dessa budskap bör helst kommuniceras direkt av de människor som drabbas av orättvisor. När det är möjligt stödjer vi därför dessa personer att ställa sina krav på beslutsfattare, både lokalt och globalt.

Afrikagrupperna kommer aktivt att kampanja för och förespråka politisk utveckling och att orättvisa maktstrukturer raderas genom medvetandehöjande initiativ och starka allianser. Vi kommer att förespråka och kampanja för internationella lagar och förordningar som tar kön i beaktning, inklusive hur dessa implementeras för att stärka rättigheter som berör våra fokusområden och/eller principer, inklusive ett fritt Västsahara. Vi kommer att säkerställa att vi deltar i opinionsbildning kopplat till ett medvetandehöjande perspektiv bland den svenska allmänheten, samtidigt som vår lobbyverksamhet är mer specifik och inriktad på beslutsfattare och andra intressenter i maktpositioner.

Under hela denna strategiska plan kommer Afrikagrupperna att fortsätta att samarbeta med och bidra till befintliga allianser inom det svenska och europeiska civilsamhället. Detta förstärker våra budskap och vårt opinionsarbete. I Sverige och EU kommer vi att fortsätta vårt informations- och opinionsarbete genom att koppla samman orsakerna och symptomen på fattigdom och orättvisor. Vi kommer att fortsätta att basera vårt opinionsarbete på evidens vi får tillgång till genom våra partnerorganisationer.

5. Effektmål

Afrikagrupperna har som mål att skapa långsiktiga effekter inom olika fokusområden, alla med tydliga kopplingar till Agenda 2030. Med utgångspunkt i våra principer och genom att tillämpa våra olika tillvägagångssätt kommer vi att arbeta med de strategiska fokusområden som tas upp i de åtta effektmål som presenteras nedan. Dessa effektmål operationaliseras i de resultat som presenteras i våra olika verksamhetsplaner.

Effektmål
1. Bidra till starka, inkluderande och levande civilsamhällen
2. Stödja kampen för demokratisk ansvarsskyldighet och öppenhet på lokal och global nivå
3. Bidra till att olika grupper har suverän kontroll över sina resurser, i synnerhet kvinnor i lokalsamhällen
4. Arbeta för en hållbar produktion och konsumtion av naturresurser, varor och tjänster
5. Arbeta för miljö- och klimaträttvisa
6. Bidra till likvärdig behandling och jämställdhet för alla genom en intersektionell analys gällande rättvisa och behov
7. Bidra till en starkare rätt till kroppslig autonomi samt fullständig sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter
8. Stödja byggandet av solidaritetsrörelser

1. Bidra till starka, inkluderande och levande civilsamhällen

Ett starkt civilsamhälle är en förutsättning för en fungerande demokrati. Aktörer och organisationer inom civilsamhället spelar en viktig roll när det gäller att hålla stater och myndigheter ansvariga. Civilsamhällesaktörer driver även på agendor som innefattar progressiva alternativ när det gäller att omforma samhällen och system. De tillhandahåller även plattformar för medborgare där de kan engagera sig och stödja varandra.

Afrikagrupperna anser att ägandeskap spelar en viktig roll för att organisationer ska kunna spela denna viktiga demokratiska roll. Organisationer som är grundade i sina egna värderingar och har en tydlig vision om vad de vill uppnå är viktiga när det handlar om att bygga upp starka civilsamhällen. Därför stödjer Afrikagrupperna ett starkt och oberoende civilsamhälle, samtidigt som vi stärker vår roll som en viktig aktör i det svenska civilsamhället. Detta åstadkoms främst genom att vi ökar vår kapacitet, men även genom att tillhandahålla finansiering och andra typer av stöd till civilsamhällesorganisationer i södra Afrika så att de kan genomföra planerade

strategier och verksamheter utan att behöva kompromissa vad gäller deras värdegrund. Detta innefattar stöd till organisationers institutionella och interna system, vilka behövs för att stärka civilsamhället.

Afrikagrupperna uppmuntrar även starka organisationer att dela med sig av kunskap samt ge stöd till andra organisationer. Dessutom tillhandahåller Afrikagrupperna plattformar och utrymmen för aktivister att mötas och för att många röster ska höras och stärkas. Vårt stöd vad gäller att bygga upp rörelser bidrar även till att stärka civilsamhället samt möjligheterna att mobilisera på alla nivåer.

2. Stödja kampen för demokratisk ansvarsskyldighet och öppenhet på lokal och global nivå

Afrikagruppernas vision om en rättvis värld kännetecknas av demokrati, både ideologiskt och som en metod för att uppnå framsteg och utveckling inom statliga institutioner, organisationer och i samhället i stort. Inom många av de områden vi arbetar med finns det förväntningar på olika intressenter på nationell nivå (stater, regeringar, kommuner, rättsliga och andra institutioner) och internationell nivå (EU, FN, AU och andra organisationer inom både offentlig och privat sektor). Statliga institutioner ska hållas ansvariga gentemot sina medborgare och ha ansvar för att på ett rättvist sätt garantera grundläggande behov och sociala tjänster för alla.

För närvarande ses ofta hotet mot demokratin i det globala politiska landskapet i samband med mänskliga rättigheter, inklusive SRHR, och rätten till naturresurser. Afrikagrupperna kommer att bibehålla och öka kraven och förväntningarna på fungerande demokratiska institutioner och kommer även att avslöja sårbarheter i system, såsom bristen på öppenhet och andra symptom på krympande demokratiskt utrymme, kränkningar av yttrande- och mötesfriheten, röster som tystas, hot och våld.

En del av detta arbete är Afrikagruppernas fortsatta stöd till befrielseörelser på den afrikanska kontinenten som härrör från kolonialtiden. Detta innebär att förespråka demokrati, självständighet och ett erkännande av Västsaharas suveränitet på internationell nivå. Afrikagrupperna kommer att stödja organisationer som förespråkar demokrati och mänskliga rättigheter och som fördömer kränkningar av individers och grupperas rättigheter. Detta stöd innefattar att bidra till att skydda och

ge särskilt stöd till människorättsaktivister (inklusive människorättsaktivister med miljöfokus, femdefenders och HBTQI+) som bekämpar förtryck och restriktioner. Tillsammans med partners och intressenter strävar vi efter att hitta sätt för att så långt som möjligt minimera risker och bidra med konkret stöd såsom rättshjälp och skydd när detta är nödvändigt.

Det är viktigt att komma ihåg att demokrati inte bara är ett slutmål i sig utan även en metod för att uppnå en rättvis fördelning av makt och resurser. Afrikagrupperna tillämpar demokrati, ansvarsskyldighet och transparens och vi förväntar oss att våra partnerorganisationer gör detsamma.

3. Bidra till att olika grupper har suverän kontroll över sina resurser, i synnerhet kvinnor i lokalsamhällen

Den tilltagande utveckling där naturen ses som en handelsvara har lett till konflikter mellan företag och lokalsamhällen som förlitar sig på naturresurser för sin försörjning. Afrikagrupperna strävar efter att bidra till att olika målgrupper, i synnerhet kvinnor i lokalsamhällen, har självständig kontroll över resurser genom att samarbeta med partners för att säkerställa att mänskliga rättigheter skyddas och att samhällen har tillgång till, äganderätt över, säkerhet och frihet vad gäller sina naturresurser och sin försörjning. Afrikagrupperna kommer att fortsätta att stödja lokalsamhällen, särskilt kvinnor, som organiserar sig för att bekämpa en ohållbar resursanvändning samt att naturen ses som en handelsvara. Detta innefattar starkare rättigheter vad gäller mark, mat och vatten och gör det möjligt för samhällen att säga nej till att utvinningsindustrier etableras på deras mark. En annan relevant fråga är även att stärka lokala/landsbygdsbaserade livsmedelssystem för att därmed stödja samhällens försörjning och miljömässiga hållbarhet, vilket kommer att ha en effekt i kampen mot klimatkriser.

Afrikagrupperna kommer att arbeta för att utmana den existerande orättvisan vad gäller kontroll över resurser genom en förstärkt intersektionell analys samt genom att stödja uppbyggnaden av rörelser och att partners och medlemmar är delaktiga. Vi gör även detta genom att verka för lagstiftning och politik som prioriterar människor och miljö framför utvinning och exploatering av resurser, inklusive att samråd genomförs men även genom att lokalsamhällen ger sitt fria informerade samtycke på förhand. Vi

kommer även att skapa opinion för och alliera oss med rörelser som verkar för att Västsahara har suverän kontroll över sina naturresurser.

4. Arbeta för en hållbar produktion och konsumtion av naturresurser, varor och tjänster

Naturen och de människor som arbetar på och bor nära produktionsanläggningar är de som drabbas mest av de negativa effekterna av överdriven konsumtion och en ohållbar produktion av livsmedel, varor och tjänster. Afrikagrupperna vill bidra till en mer hållbar konsumtion och mer hållbara produktionsmönster. Detta åstadkoms genom att stödja samhällen och miljöorganisationer i deras kamp mot miljöförstöring i samband med ohållbar utvinning och bearbetning av bränslen, mineraler och jordbruksråvaror. Vi åstadkommer även detta genom att stödja hållbara alternativ och metoder såsom agroekologi som ett sätt att skapa hållbara livsmedelssystem. De upplevda erfarenheterna av miljöförstöring som orsakas av produktion omfattar vatten- och luftföroreningar som leder till hälsoproblem, försämrade sötvattencykler, förlust av biologisk mångfald, förstörelse av viktiga biotoper samt klimatförändringar. En ohållbar produktion leder även till negativa sociala konsekvenser såsom mark- och vattenexploatering, att samhällen tvångsflyttas, osäker livsmedelsförsörjning, usla arbetsförhållanden och ett ökat antal konflikter. Afrikagrupperna kommer att fortsätta att stödja arbetstagare och fackföreningar i deras kamp för adekvata och lika arbetsvillkor inom jordbruks- och sjukvårdssektorn samt för avfallssamlare, inklusive ett erkännande av deras viktiga bidrag när det gäller en hållbar avfallshantering.

Arbetet för att uppnå denna effekt innefattar även opinionsarbete för att adressera orsakerna till ohållbar produktion och konsumtion men även för att öka företags ansvar och ansvarsskyldighet samt stoppa investeringar som underblåser ohållbara branscher. Det inbegriper även att verka för att uppmuntra medborgare att visa solidaritet och ytterligare arbeta för förändring genom att använda sin konsumentmakt för att därmed inte öka den ojämlika fördelningen av resurser eller uttrycka sin mening genom att bojkotta eller stödja vissa produkter och tjänster.

5. Arbeta för miljö- och klimaträttvisa

De som bidrar minst till utsläppen av koldioxid och växthusgaser kommer sannolikt att vara de som påverkas mest av klimatförändringar. Dessutom påverkar miljöförstörelsen på grund av miljöskador främst utsatta samhällen. Detta faktum är Afrikagruppernas ledstjärna i allt vårt miljörelaterade arbete. Vi anser att vårt arbete gällande konsumtion och produktion samt den ovannämnda suveräna kontrollen över resurser kommer att bidra till en mer jämlik fördelning av naturresurser och miljöbördor samt bidra till kampen mot fattigdom och orättvisor. Vi kommer exempelvis att undersöka och stödja alternativa livsmedelsproduktionssystem som bidrar till hållbarhet och biologisk mångfald. Vi kommer att stödja och stärka kampen mot multinationella företags kontroll över livsmedelssystemet. Detta innefattar även kampen mot miljöförstörelse i samband med produktion och konsumtion, inklusive hälsofrågor, upplevda negativa effekter och förlust av biologisk mångfald. Vi kommer även att stödja och stärka kampen för klimaträttvisa. Vi kommer att stödja lokala initiativ för att mildra klimatförändringarna samt anpassa sig till dessa. Detta innefattar praktiska verksamheter som mildrar effekterna av översvämningar, cykloner, skogsbränder och torka.

På grund av detta problem är globalt kommer vi att fortsätta att knyta vårt internationella utvecklingssamarbete till vårt engagemang i Sverige, förstärka rösterna hos de som befinner sig närmast dessa frågor, knyta samman globala och lokala kamper, rörelser och individer i södra Afrika och Sverige och därigenom skapa ett ekosystem vad gäller engagemang. Denna vision gällande en cirkulär mobilisering omfattar nätverksarbete, solidaritetsinsatser, utbyten mellan syd-syd, syd-nord och nord-nord, strategiska samarbeten med nya aktörer samt att outtröttligt främja solidaritetskampanjer kopplade till ett flertal frågor.

6. Bidra till likvärdig behandling och jämställdhet för alla genom en intersektionell analys gällande rättvisa och behov

Afrikagrupperna söker stärka likvärdig behandling och jämställdhet med hjälp av ett intersektionellt perspektiv. Likvärdig behandling innebär att alla kön behandlas rättvist utifrån deras respektive behov. Vi anser att rättvisa strategier och åtgärder måste finnas på plats för att kompensera för det historiska förtryck som kvinnor och andra marginaliserade grupper har utsatts och fortfarande utsatts för. Vi kommer att stödja en feministisk organisering med hjälp av intersektionell analys och

partnerskap som bidrar till denna grundläggande förutsättning för jämställdhet. Detta innefattar åtgärder för att åstadkomma systemförändringar och en rättvis fördelning av resurser med fokus på rättvis behandling av och fördelar för kvinnor. Intersektionalitet tar människors överlappande identiteter och erfarenheter under beaktning för att skapa en förståelse kring komplexiteten i de fördomar de utsätts för. Detta innebär att vi inte kan tala om ojämlikhet mellan könen som något som skiljer sig från ojämlikhet utifrån etnicitet, klass, sexualitet eller invandrarstatus. Det är viktigt att ha i åtanke att vissa människor utsätts för alla dessa ojämlikheter.

Afrikagrupperna vågar utmana könsnormer samt utöka möjligheterna för alla. Skadliga beteenden har sitt ursprung i sociala normer och dessa kan förändras. Vi kommer att förstärka den intersektionella feminismen i hur vi presenterar oss externt och i vår kommunikation samt utmana orättvisor genom opinionsarbete. I detta arbete ingår även att stödja kampen mot patriarkala förtryckssystem liksom att kräva rättigheter för flickor, kvinnor och personer som inte inrättar sig efter kön. Vi stödjer även insatser för att utmana normer, attityder och stereotyper kring kön och sexualitet, vilket garanterar rätten att vara vem du är oavsett sexuell läggning, könsidentitet, könsuttryck och könskaraktäristika (SOGIESC på engelska, vilket står för sexual orientation, gender identity, gender expression and sex characteristics) samt att få ett slut på (sexuellt) könsbaserat våld och andra skadliga beteenden.

Kvinnor och personer som inte följer gängse könsnormer utsätts dagligen för diskriminering, hot och kränkningar i alla olika typer av sammanhang. Dessa frågor hänger även samman med konservativa/religiösa auktoriteter, försök att begränsa civilsamhället samt att människorättsaktivister hotas. Afrikagrupperna kommer att samarbeta på olika nivåer för att ta sig an det krympande medborgerliga utrymmet samt attacker mot människorättsaktivister med ett särskilt fokus på de som står upp för kvinnor och HBTQI+.

7. Bidra till en starkare rätt till kroppslig autonomi samt fullständig sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter

Afrikagrupperna arbetar för att främja SRHR för alla människor utifrån perspektivet att dominerande normer gällande kön och sexualitet begränsar vår förmåga att ha agens, autonomi och ta kontroll över beslut om våra kroppar och våra liv. Sexualitet

Kommenterad [RE1]: Lite osäker på hur jag ska läsa meningen i original, men jag antar att det inte handlar om en attack på konservativa/religiösa auktoriteter. Kolla gärna en extra gång. Originalmeningen:

These issues are also linked to human rights defenders being threatened, the clampdown on civil society and conservative/religious authorities.

är en central aspekt av att vara människa, och frågor gällande sexuell läggning, könsidentitet, könsuttryck och könskaraktäristika går inte att särskilja från SRHR.

En viktig aspekt i detta arbete är att stödja åtgärder för att få slut på (sexuellt) könsbaserat våld och andra skadliga beteenden inom alla områden där vi arbetar (både tematiska och geografiska), inklusive tvångsäktenskap, sexuella trakasserier, sexuellt våld och sexuell utpressning. Vi kommer att stödja insatser för att förbättra SRHR med särskilt fokus på barn och ungdomar i och utanför skolan. Dessa insatser omfattar åtgärder att ge tillgång till information om SRHR i deras samhällen, inklusive tillgång till övergripande sexualundervisning samt tjänster och mottagningar som vänder sig till ungdomar. Vårt fokus på barn, ungdomar och unga vuxna speglar den demografiska utvecklingen i södra Afrika. Vi kommer även att stödja insatser för att öka tillgången till inkluderande SRHR-tjänster (inklusive information, preventivmedel, säkra aborter, rådgivning, testning och behandling av hiv och andra könssjukdomar) för kvinnor, flickor, HBTQI+ och personer som inte inrättar sig efter kön. Dessa insatser innefattar information om SRHR i samhällen samt att öka medvetenheten gällande sexuell läggning, könsidentitet, könsuttryck och könskaraktäristika bland aktivister och sjuk- och hälsovårdspersonal.

8. Stödja byggandet av solidaritetsrörelser

Internationell solidaritet är grunden för Afrikagrupperna. I den internationella kampen är Afrikagrupperna beroende av andra organisationer och rörelser. Det är enbart genom att ha jämlika relationer och dela erfarenheter som vi kan stödja och stärka varandra i denna kamp. Afrikagrupperna kommer att fortsätta att knyta samman det arbete som utförs av våra partnerorganisationer i södra Afrika med kommunikation, information, aktivism, insamling och opinionsarbete i Sverige. Vi kommer även att fortsätta att skapa utrymmen för organisationer, rörelser och aktivister att mötas, skapa nätverk och bygga solidaritet. Alla rörelser som kämpar för rättvisa – könsrättvisa, etnisk rättvisa, reproduktiv rättvisa, klimaträttvisa, ekonomisk rättvisa med mera – är sammanflätade och odelbara. Människor som drabbas av orättvisor och ojämlika levnadsvillkor måste vara den drivande kraften i våra ansträngningar att förändra deras förutsättningar samt att arbeta för strukturella förändringar. Vi vill möjliggöra kontakter mellan människor och rörelser samt låta dessa växa organiskt. Vi vill stödja mobilisering på alla nivåer genom att

koppla samman lokala, nationella, regionala och globala kamper, rörelser och individer. Vi kommer att göra detta genom att ansluta oss till solidaritetsinsatser, möjliggöra utbyten mellan syd-syd, syd-nord och nord-nord samt genom strategiska samarbeten med nya aktörer.

6. Avslutande ord

Såsom anges i början av denna strategiska plan: Genom att uppnå dessa effektmål bidrar vi till rättvisa maktstrukturer och en rättvis maktfördelning, vilket för oss närmare vår vision om en rättvis värld.

A luta continua!

Nedan visualiserar vi hur vår organisation är strukturerad för att visa hur de olika delarna av Afrikagrupperna förhåller sig till varandra samt hur vi förhåller oss till andra intressenter.